

Liiketoimintamahdollisuudet Virossa

Enterprise Estonia
Irene Surva-Lehtonen

Enterprise Estonia (EAS)

Enterprise Estonia tarjoaa monipuolisia palveluita virolaisille vientiyrityksille, investointi- ja yhteistyömahdollisuuksia suomalaisyrityksille, sekä kattavaa matkailutietoa Viroon matkustaville.

Founded in
2000

Employees
265

Export, FDI, Tourism

Enterprise Estonian ulkomaisten edustustot

NORTH
AMERICA
USA

EUROPE 2020

Estonia
Finland
Sweden
Norway
Russia
France

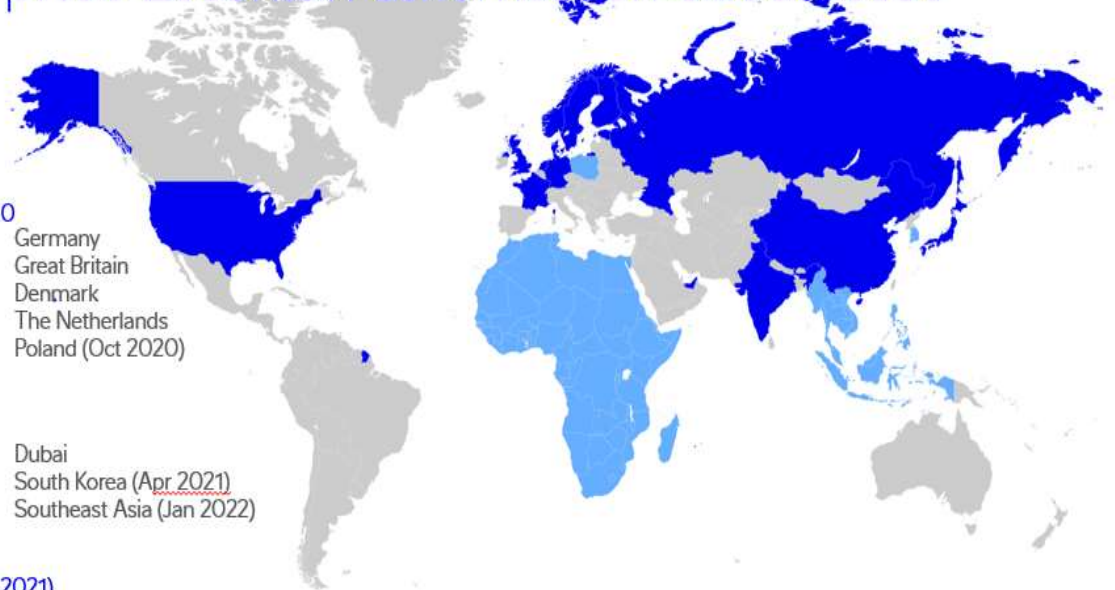
Germany
Great Britain
Denmark
The Netherlands
Poland (Oct 2020)

ASIA

Japan
China
India
Singapore

Dubai
South Korea (Apr 2021)
Southeast Asia (Jan 2022)

AFRICA (Sep 2021)



EAS Helsinki palvelut suomalaisille yrityksille

Edistämme Suomen ja Viron välisiä taloussuhteita.

Autamme suomalaisia yrityksiä löytämään uusia yhteistyökumppaneita ja mahdollisuuksia Virosta.

Palveluitamme ovat:

- neuvonta ja konsultointi
- yhteistyökumppanien haku
- seminaarien ja matchmaking-tapahtumien järjestäminen
- markkinatutkimukset ja markkinatiedon välittäminen

Suomalaiset yritykset Virossa

Tärkeimmät suomalaisten tytäryhtiöiden toimialat Virossa ovat teollisuus, kaupan ala ja liike-elämän palvelut

Viroon on laajentanut toimintaansa IT-sektorin ja palvelualan yrityksiä, joilla on kansainväliset asiakkaat

- maantieteellinen läheisyys
- kulttuurinen läheisyys
- koulutetun työvoiman kustannukset ja saatavuus, tuotantokustannukset
- joustavuus, nopeus, matala byrokratia
- yrityksille suotuisa lainsäädäntö, verotus ja hallinnon keveys
- logistiset toimintaedelytykset



Tampere

Alihankintamessujen kävijämäärä puolittui kahden vuoden takaisesta, mutta palaute oli hyvää: ”En olisi uskonut, että ihmiset olisivat näin tyytyväisiä”

Alihankintamessut järjestettiin vuoden tauon jälkeen Tampereen Messu- ja urheilukeskuksessa. Se oli vuoden 2020 maaliskuun jälkeen ensimmäinen ammattimessutapahtuma koko Suomessa.

Jaa

Kommentoi



Alihankintamessut järjestettiin Tampereen Messu- ja urheilukeskuksessa 21.–23. syyskuuta. Messuilla oli muun muassa virolaisten yritysten oma esittelypiste. KUVA: OSSI AHOLA / AAMULEHTI

Saara Nyystilä

24.9. 10:59

Aamulehti

Alihankintamessut kokosi Tampereen Messu- ja urheilukeskukseen tänä vuonna 7 460 kävijää. Lisäksi messuilla oli 917 näytteilleasettajaa 16 maasta.

Messut järjestettiin 21.–23. syyskuuta. Pääkumppanina toimi tänä vuonna Business Tampere.



Ettevõtluse Arendamise Sihtasutus Enterprise Estonia

information society indicators



Entire country is covered
with a broadband connection



99% of state services
are online



99% of the population
has an ID-card



1st country to use
blockchain on national level



5 days and 2% of GDP per year
is saved with digital signatures



47% of the participating
voters use i-Voting

key sectors



ICT



Transport and
logistics



Business
services



Machinery and
metalworking



Electronics



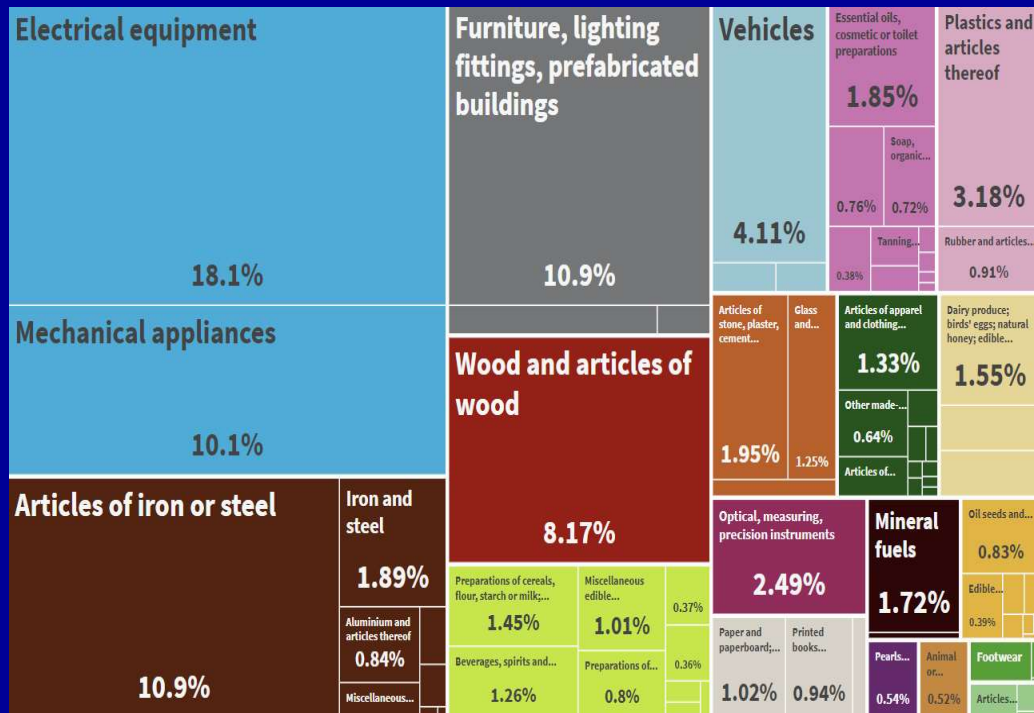
Wood industry



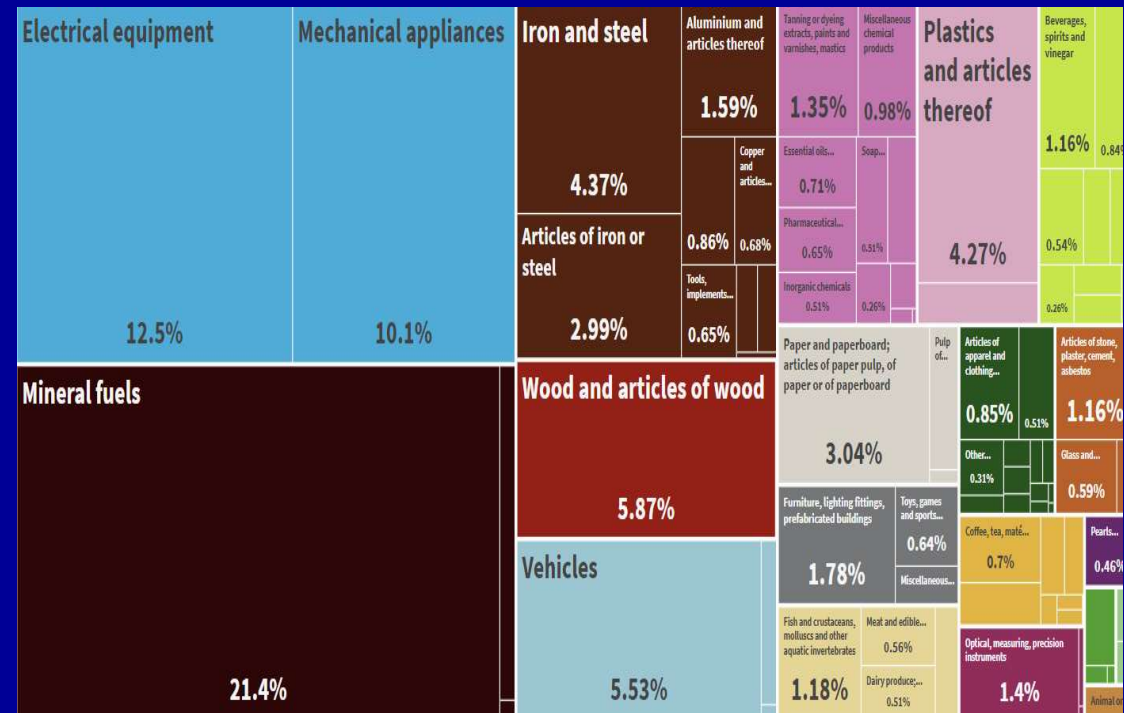
Food industry

Finland is the 1st largest export partner of Estonia

Estonia`s export to Finland

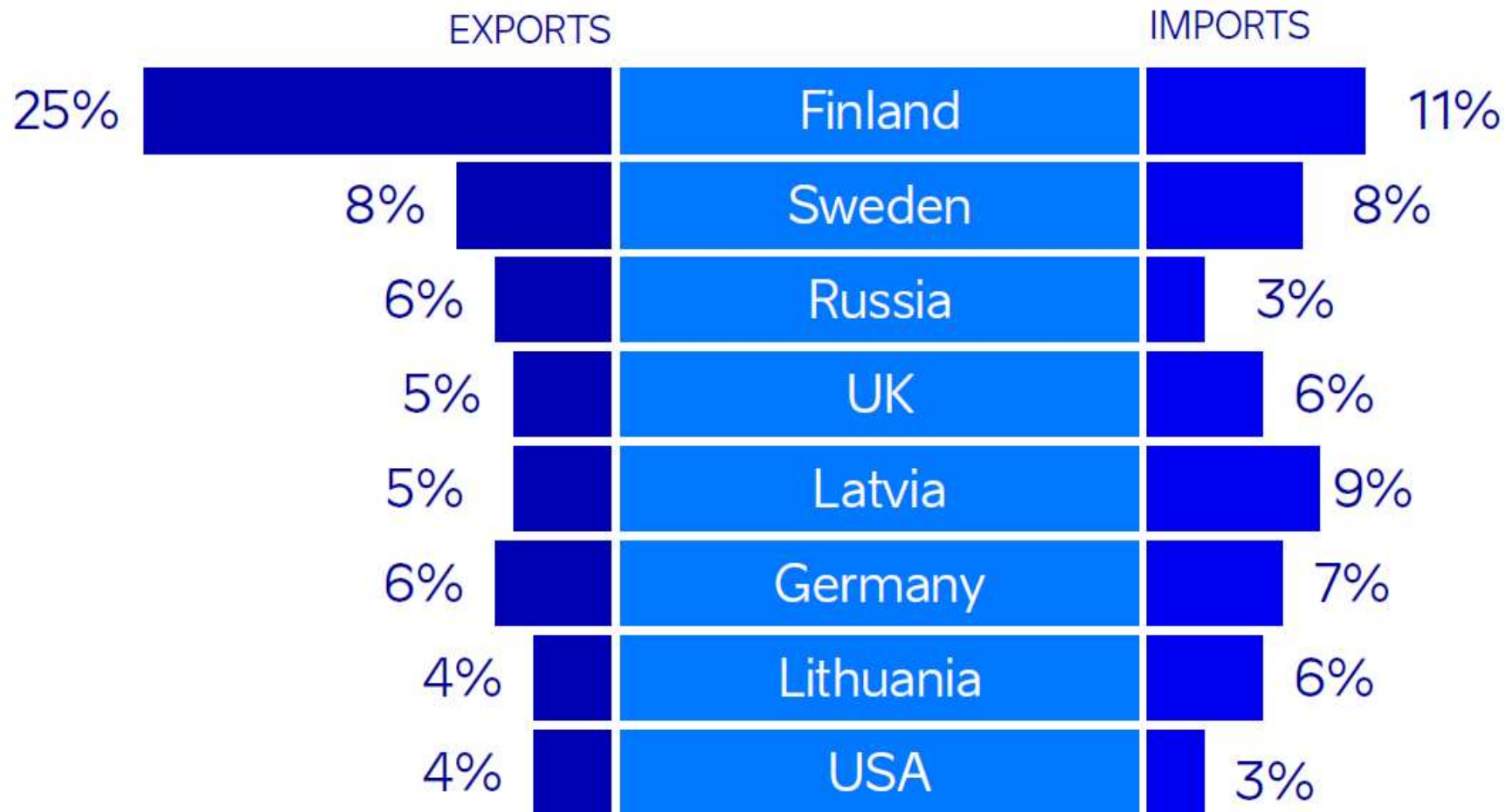


Estonia's imports from Finland



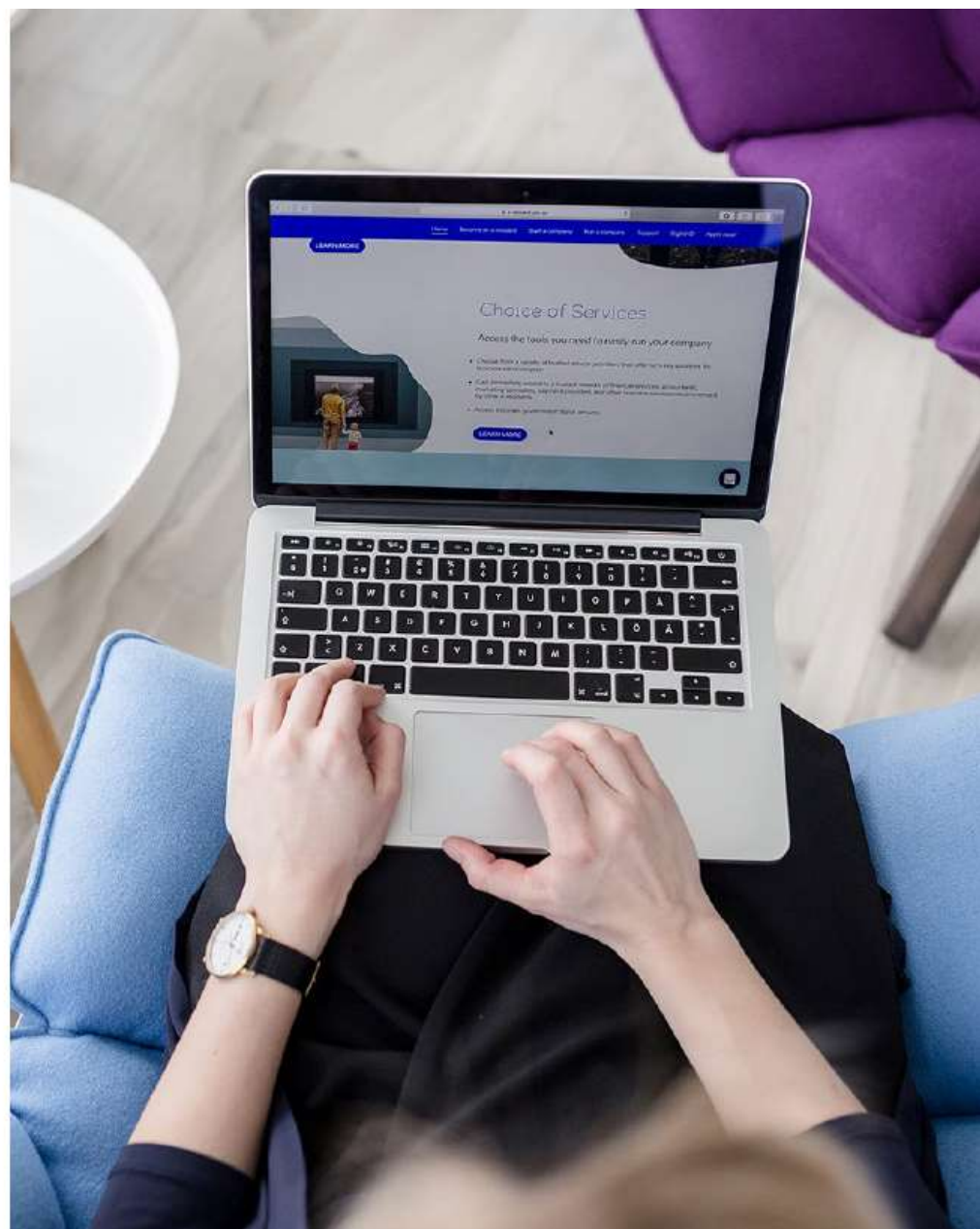
services exports and imports

Source: Bank of
Estonia, 2020



ICT

- + 120+ countries using Estonian ICT
- + 3,300+ digital services available to citizens, business and foreigners
- + world leader in ICT based on its track record of investments, innovations and rankings
- + 1st in Europe in the Global Cybersecurity Index
- + 1st Globally in the Digital Development Index
- + usage and interoperability across citizens, business
- + blockchain used since 2008
- + ultra modern ICT infrastructure, 5G test-network
- + world-class skills, experience and mindset
- + extensive ICT ness and state



experiment

- + self-driving vehicles
- + 1st autonomous hydrogen vehicle in the world
- + door-to-door delivery robots
- + smart street lighting
- + smart bicycle parking

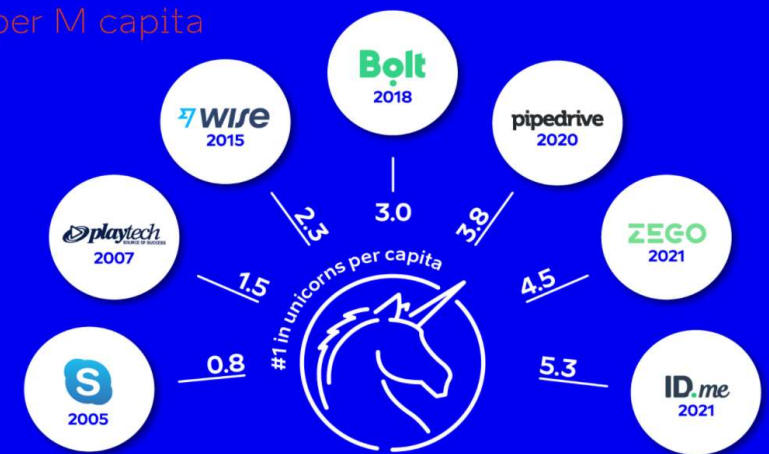


Estonian startup ecosystem

Population of 1,3 million, yet produces more start-ups per head than any other country in Europe

- + 1000+ startups
- + 7 unicorns - global top per capita
- + raised around €1B in funding (92% from abroad)
- + Estonian Startup Visa
- + supportive ecosystem
- + Startup Estonia <https://startupestonia.ee/>

Unicorns
per M capita

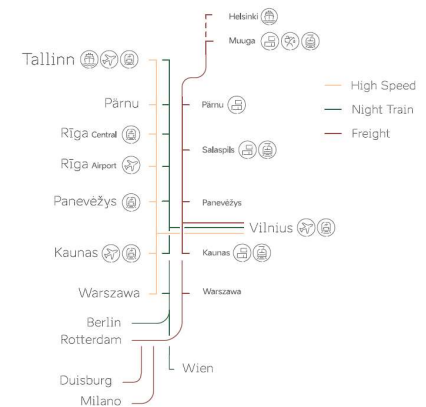


Rail Baltic

Rail Baltic

A rail transport infrastructure project that will integrate the Baltics into the European rail network.

- + Length: 870km
- + New 1,435 mm double track railway line
- + Top speed up to 249km/h (passenger), 120km/h (freight)
- + Planned completion: 2024
- + More than €5 bn investment in the region



Mahdollisuudet

- Helsinki-Tallinnan kaksoiskaupunkikehitys-edistää ihmisten ja tavaroiden liikkumista, palvelujen kehittämistä, sekä vahvistaa alueen kilpailukykyä
- Yhteistyö toimialoilla joissa osaaminen on korkeatasoista molemmissa maissa -esim. ICT-sektori, Cleantech, biotalous ja koulutusvienti

Kiitos!

Irene Surva-Lehtonen
vientineuvoja
Viron kaupallinen edustusto/ Enterprise Estonia
Mob. +358 44766 6420
irene.surva-lehtonen@eas.ee

Virolainen liiketoimintakulttuuri

Enterprise Estonia
Aide Tonts

VIROLAISET...



Virolaiset – Wikipedia
fi.wikipedia.org



Rakkautta ja anarkiaa: Virolaiset ...
viro-instituutti.fi



Virolaiset – Wikipedia
fi.wikipedia.org



Virolaiset mallit ovat k...
iltalehti.fi



Virolainen perinnekulttuuri
visitestonia.com



Näkökulma: Virolaiset ihmettelev...
kaleva.fi



naapurimaamme Viro vai Eesti ...
sirvioaristarkos.wordpress.com



Virolaiset juhliivat tänään Viron 100 ...
turkulainen.fi



Nämä vaaralliset virolaiset saattavat ...
mtvuutiset.fi



Virolaiset eivät ota elämää nii...
balticguide.ee

Onnelisuusindeksi

Table 2.1. Ranking of happiness (average life evaluations) based on the 2020 surveys compared to those in 2017-2019

Country name	Rank by 2020 score	Score, 2020 (95pct conf. interval)	Rank by 2017-19 score	Score, 2017-19 (95pct conf. interval)
Finland	1	7.889 (7.784-7.995)	1	7.809 (7.748-7.870)
Iceland	2	7.575 (7.405-7.746)	4	7.504 (7.388-7.621)
Denmark	3	7.515 (7.388-7.642)	2	7.646 (7.580-7.711)
Switzerland	4	7.508 (7.379-7.638)	3	7.560 (7.491-7.629)
Netherlands	5	7.504 (7.412-7.597)	6	7.449 (7.394-7.503)
Sweden	6	7.314 (7.182-7.447)	7	7.354 (7.283-7.425)
Germany	7	7.312 (7.163-7.460)	15	7.076 (7.006-7.146)
Norway	8	7.290 (7.160-7.421)	5	7.488 (7.420-7.556)
New Zealand	9	7.257 (7.124-7.391)	8	7.300 (7.222-7.377)
Austria	10	7.213 (7.080-7.347)	9	7.294 (7.229-7.360)
Israel*	11	7.195 (7.072-7.318)	12	7.200 (7.136-7.265)
Australia	12	7.137 (6.984-7.291)	11	7.223 (7.141-7.305)
Ireland	13	7.035 (6.903-7.166)	14	7.094 (7.016-7.172)
United States	14	7.028 (6.859-7.197)	16	6.940 (6.847-7.032)
Canada	15	7.025 (6.884-7.166)	10	7.232 (7.153-7.311)
Czech Republic*	16	6.897 (6.743-7.051)	17	6.911 (6.827-6.995)
Belgium	17	6.839 (6.727-6.950)	18	6.864 (6.796-6.931)
United Kingdom	18	6.798 (6.671-6.925)	13	7.165 (7.092-7.237)
Taiwan Province of China	19	6.751 (6.619-6.883)	24	6.455 (6.379-6.532)
France	20	6.714 (6.601-6.827)	21	6.664 (6.590-6.737)
Saudi Arabia	21	6.560 (6.370-6.749)	26	6.406 (6.296-6.517)
Slovakia*	22	6.519 (6.360-6.678)	33	6.281 (6.204-6.357)
Croatia*	23	6.508 (6.304-6.712)	61	5.505 (5.431-5.579)
Spain	24	6.502 (6.357-6.647)	27	6.401 (6.318-6.484)
Italy	25	6.488 (6.319-6.658)	28	6.387 (6.303-6.472)
Slovenia	26	6.462 (6.309-6.615)	30	6.363 (6.277-6.449)
United Arab Emirates	27	6.458 (6.341-6.576)	19	6.791 (6.711-6.871)
Estonia*	28	6.453 (6.306-6.599)	41	6.022 (5.951-6.092)
Uzbekistan*	29	6.381 (6.223-6.539)	35	6.215 (6.126-6.303)

Suomi 1 (1)
Viro 28 (41)

Korruptioindeksi

WESTERN EUROPE / EUROPEAN UNION

FINLAND

Score	Rank	Score change
85/100	3/180	 -5 since 2012

WESTERN EUROPE / EUROPEAN UNION

ESTONIA

Score	Rank	Score change
75/100	17/180	 +11 since 2012



- ✓ Patriotismi ja nationalismi
- ✓ Bisneksessä on tärkeä voitto
- ✓ He ymmärtävät, että liikesuhteiden luominen kestää kauan eikä se ole nopea prosessi, silti...
- ✓ Yritysten sosiaalinen vastu
- ✓ Vanha raha v nuori raha
- ✓ Länsi ja itä

- ✓ Digitaalinen saari
- ✓ Sosiaalinen media
- ✓ Pukeutuminen
- ✓ Viron yritysten edustajat tekevät liiketoimintaa yritysten kanssa, eivät niinkään ihmisten kanssa

Kiitos!

Aide Tonts
vientineuvoja
Viron kaupallinen edustusto/
Enterprise Estonia
Mob. +358 50 37 55 620
aide.tonts@eas.ee

VIRON LAIT – SAMANLAISIA, MUTTA ERILAISIA

Kalle Pedak/ Asianajotoimisto Hedman Partners

Suomalais-Eestiläinen Kauppayhdistys
7.10.2021



TOP 8 EROAVUUTTA SUOMEN JA VIRON LAINSÄÄDÄNNÖISSÄ

1. Lainsäädäntömalli Saksasta
2. Muotovaatimuksia paljon
3. Notarisointivaatimukset ulkomaalaisille haasteelliset
4. Verotus on erilainen. Yhteisövero 0 %!
5. Työasiat sovitaan paikallisesti (ei TUPOa eikä TESia)
6. Osakeyhtiölaki vanhentunut, uudistusprosessi käynnissä
7. Asunnot ovat kiinteistöjä
8. Rikosasiat sovitaan (syyteneuvottelu)

VIRON YHTEISÖVERO PÄHKINÄNKUORESSA

Viron yhteisöveroa ei peritä yhtiön vuotuisten nettotulojen perusteella, vaan yhteisön tuloveroksi kutsuttua veroa (ettevötte tulumaks) peritään vain kun varoja otetaan ulos yhtiöstä.

Yritys voi verovapaasti jättää koko voiton yhtiöön ja käyttää sen esim. liiketoimintaan liittyviin investointeihin ilman veroseuraamuksia.

Yhteisöveron maksaa aina osinkoja maksava yhtiö.

Virossa asuvaa osakasta ei veroteta enää kyseisistä osingoista!

YHTEISÖVERON MÄÄRÄ

hedman
partners

- Yhteisövero on 20 / 80 (20% netto, 25 % brutto)
- Yhteisöveron esimerkki:
netto-osinko 100.000 EUR, vero 25.000 EUR,
(100 000 x 20/80), kokonaiskustannus 125.000 EUR
- Säännöllisesti osinkoja maksavalla yrityksellä veroporkkana: osinkovero 14 % (14/86 nettomäärästä, 16,3 % bruttomäärästä)
- Osinko on Virossa verovelvolliselle veroton
- Henkilöverotus: tasavero 20 % (verovapaa 500 EUR)
- Virossa ei ole perintö- eikä lahjaveroa

YHTIÖN MUU VEROTUS VIROSSA

hedman
partners

- ALV (käibemaks) 20 %
- Työantajamaksut: sairaus-, eläke ja muut pakolliset vakuutusmaksut (sotsiaalmaks) 33 % + 0,8 % työttömyysvakuutusmaksu (töötuskindlustusmaks)
- Luontaiseduista mm. autoedusta, verot maksaa yritys

YHTIÖLAIN SUURIMMAT EROT

- Virolainen OÜ ei ole täysin sama kuin suomalainen Oy
- Yhtiöelimet eivät ole täysin samoja
 - Hallitus ("juhatuus")
 - Laki ei tunne toimitusjohtajaa
- Vähemmistöoikeudet pienemmät
- Vastuusta vapautuksen konsepti tuntematon
- SVOP rahasto ja pääomalaina tuntemattomia
- Yhtiöoikeudelliset asiakirjat ja kauppakirjat on notarisoitava (tai allekirjoitettava sähköisellä henkilökortilla)
- Osakkaat rekisteröidään kaupparekisteriin
- Hallitus on velvollinen esittämään konkurssihakemuksen (20 p sisällä), mikäli yhtiö on maksukyvytön (ÄS 180 (5'))
- Liiketoimintakaupassa vastuut siirtyvät ostajalle (solidaarinen vastuu)
- Henkilötunnus ei ole sensitiivinen henkilötieto (ÄS §62)

LIIKETOIMINTALAIN MUUTOKSET 2021-....

1.

Osakekaupan
muotovaatimusten
helpottaminen

2.

Vähemmistö-
oikeuksia lisätään

3.

Emoyhtiö voi
antaa tytäryhtiön
hallitukselle ohjeita



Kalle Pedak
EU-asianajaja / vandeadvokaat

hedman
partners

ASIANAJOTOIMISTO
HEDMAN PARTNERS

Pitkänsillanranta 3,
00530 HELSINKI
+358 9 177 060

www.hedmanpartners.fi

ADVOKAADIBÜROO
HEDMAN PARTNERS

Rotermanni 8,
10111 TALLINN
+372 6 645 250

www.hedman.legal

Haasteista uusiin mahdollisuuksiin – hotellitoimintaa Virossa

Sari Sopanen, Suomalais-virolaisen kauppakamarin puheenjohtaja ja toimitusjohtaja, AS
Sokotel/Original Sokos Hotel Viru

Virittäydy Viron-kauppaan – ajankohtaista Virosta ja Viron markkinamahdollisuuksista
7.10.2021

SUOMALAIS-VIROLAINEN KAUPPAKAMARI

- Viron suurin ja vanhin kansainvälinen kauppakamari toimii suomalais-virolaisen liiketoiminnan hyväksi edistämällä liiketoiminnan toimintamahdollisuuksia sekä luomalla yhteyksiä liike-elämän edustajien ja organisaatioiden välille.
- Toimintaamme ovat mm tapaamiset julkisen sektorin päättäjien kanssa, seminaarien, ja koulutusten järjestäminen, samoin kuin yritysvierailut maakunnissa, Tallinnassa ja Suomessa. Vuoden aikana on mahdollisuus osallistua noin 35 tapahtumaan.
- Toimimme läheisessä yhteistyössä Suomen suurlähetystön, Team-Finlandin, Eesti Arenduse Sihtasutus (EAS) ja eri Suomea Virossa edustavien järjestöjen. Lisäksi olemme osa Virossa toimivien kansainvälisten kauppakamarien Foreign Investors Council Estonia sateenvarjo-organisaatiota.
- Suomalais-virolaisen kauppakamarin asiointikielet ovat suomi ja viro. Myös tiedonvälitys tapahtuu kahdella kielellä. Yhteistyössä muiden kansainvälisten organisaatioiden kanssa käytämme myös englantia.
- Kauppakamarimme järjestää myös vapaa-ajan tapahtumia, joiden tavoitteena on luoda mahdollisuuksia verkostoitumiselle niin liike-elämän kuin sosiaalisen kanssakäymisen tarpeisiin. Suosituimmat ja suurimmat tilaisuudet ovat grilli-, rapu- ja joulujuhla.
- Kauppakamarin jäsenenä tulet osaksi Viron kansainvälistä kauppakamarien yhteistyötä ja saat:
 - lähes 200 yrityksen verkoston
 - Kahdelle jäsenyrityksen edustajalle ilmaisen osallistumisen kaikkiin FECC:n järjestämiin tilaisuuksiin ja mahdollisuuksien mukaan lisäpaikkoja maksua vastaan
 - Kiinnostavia jäsenyritysvierailuja 4-6 kertaa vuodessa
 - Mahdollisuus tehdä erikoistarjouksia ja välittää tietoa muille FECC:n jäsenille uutiskirjeen, kotisivujen ja sähköpostin välityksellä
 - Erikoistarjouksia ja alennuksia muilta FECC:n jäsenyrityksiltä
- Lisätietoa: www.fecc.ee info@fecc.ee, +372 56 255 668, liity jäseneksi: <https://fecc.ee/fi/jasenet/jasenhakemus/>



EROTTAMATON OSA TALLINNAA

Loistava sijainti upeilla näkymillä
vanhankaupungin vierellä.
Legendaarinen tapahtumientalo.



VIIHTYISÄT HUONEET ERILAISIIIN MAKUTOTTUMUKSIIN

516 huonetta, sopii myös suurille ryhmille



SUURIN HOTELLIN KONFERENSSIKESKUS

12 erilaista kokoustilaa (max 500 pax).





KOKOUSKESKUS JA –TAUOT UUSITTU

Erilaisia tapahtumia jopa 1200 henkilölle.





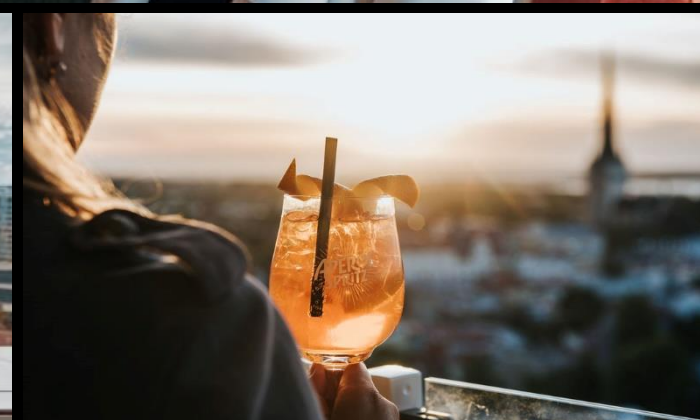


Season 2021-2022
STARLIGHT CABARET
„CRÈME DE LA CRÈME“



KGB-MUSEO

Matkaa hetkeksi Neuvostoaikojen epätodelliseen tunnelmaan, Viru-hotellin ylimpään kerrokseen. Kesällä myös 23. kerroksen terrassibaari



Opit koronavuodesta

- Varaudu ja varmista likvidisyys – aina jotain „sukanvarressa“
- Reagoi nopeasti – pikemminkin yli kuin ali
- Neuvottele sopimukset paussille tai uusiksi
- „Älä koskaan jätä käyttämättä hyvää kriisiä hyväksi“
 - Kriisi on otollinen aika ajaa tarvittavia muutoksia läpi
- Uudet mahdollisuudet
 - Esim. pitkäaikaismajoitukset, hotellista työhuone
 - Hiljainen aika hyödyksi oppimiseen ja prosessien läpikäymiseen
- Huolehdi henkilökunnasta – positiivinen mutta realistinen viestiminen on tärkeää
- Ole valmis, kun kysyntä palautuu!
 - Todennäköisesti olet hyvässä tulokunnossa, kun kysyntä alkaa vetää – kaikki „turha“ on karsittu!

Heijastumia toimintaymäristöstä toimialallemme

- Kova talouskasvu
 - 2021 ennuste 9,5% - 2022 ennuste 3,5%
- Työvoimapula kaikilla toimialoilla
 - Aiheuttaa myös palkankorotuspainetta, ennuste keskimääräiselle palkannousulle 7,5%
- Inflaatio 2022 noin 3,5%, mutta erityisesti lämmitys- ja sähkökuluissa kova nousu
- Kaupunki on laajentunut keskustasta poispäin (Noblessner, Telliskivi, Paterei, Kopli)
- Yli 8 000 hotellihuonetta Tallinnassa, uudet kilpailijat (600 uudistettua huonetta 2021 loppukesästä), Radisson Sky keväällä 2022, paljon uusia kiinnostavia ravintoloita
 - Tallinnasta uusi ravintolatoimialan Kööpenhamina
 - Kiinnostavia ravintoloita myös kaupungin ulkopuolella
- Koronan kehitys ja matkustajien pelokkuus
 - Hallituksella tavoite pitää yhteiskunta auki
 - suomalaiset?
 - Aasia ja muu maailma?
- Yhteiskunnan stabiilisuus
 - Kunnallisvaalit 2021 ja eduskuntavaalit 2023

Kiitos!

Kysymyksiä?

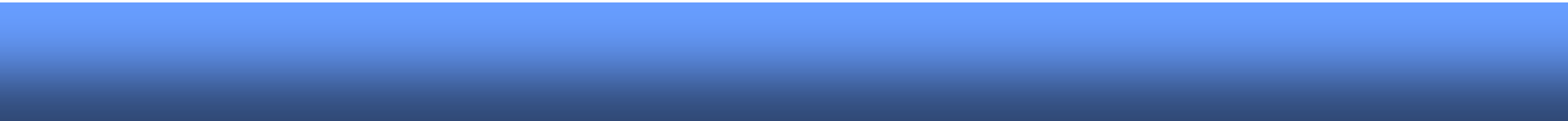
sari.h.sopanen@sok.fi





Kokemuksia ja näkemyksiä toimimisesta
Virossa

7.10.2021
Jari Eiro

A solid blue gradient bar at the bottom of the slide, transitioning from a lighter blue on the left to a darker blue on the right.

Kokemukset investoinnista Viroon

■ CASE: Dicro

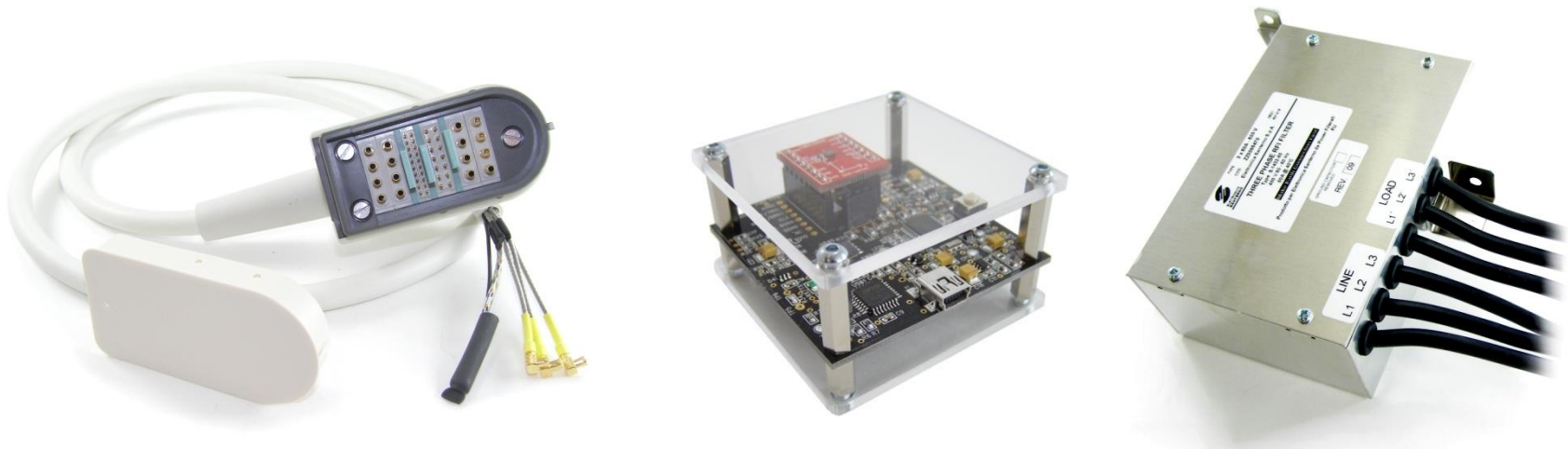
1. Investointipäätös - yksi parhaista päätöksistä
2. Viro – jo nyt menestystarina
3. Vahvat sympatiat Viroa ja virolaisia kohtaan
 - Mukana sydämellä

■ Miksi Dicro investoi Viroon?

Dicro – Passion for Cables

Dicro offers Customer Specific Cables and Wire Harnesses with the possibility to produce PCB's and Mechanical Assemblies.

Dicro supplies customer specific cables to majority of top companies in their fields in Scandinavia. Dicro is well known for excellent quality and “can do”- attitude among the customers. Customer fields include but not limited to: Medical electronics, Environment, IoT, Industrial, Telecom, etc.



Quick Facts

- Established 1987
 - Finnish owned family business
- Employees: Approx. 140 persons
- HQ in Nummela, Finland near Helsinki
- Production in Rakvere, Estonia near Tallinn
- Annual sales 7M€

Background:

- Started as one of the main cable suppliers for Nokia
- Long history with Nokia, Ericsson, Philips Medical Systems, Cencorp
- Today more than 60 active customers
- Medical, Environment, Industrial, IOT, Telecom, etc.

Miksi Dicro investoi Viroon?

- 2001: Nokian paine – hintaeroosio
- 2005: Hyvät kokemukset
- 2011: ”Dicro One”. 2008-2009 taloustilanne, hyvät kokemukset, kustannustehokkuus, dynaamisuus, erinomainen laatu.

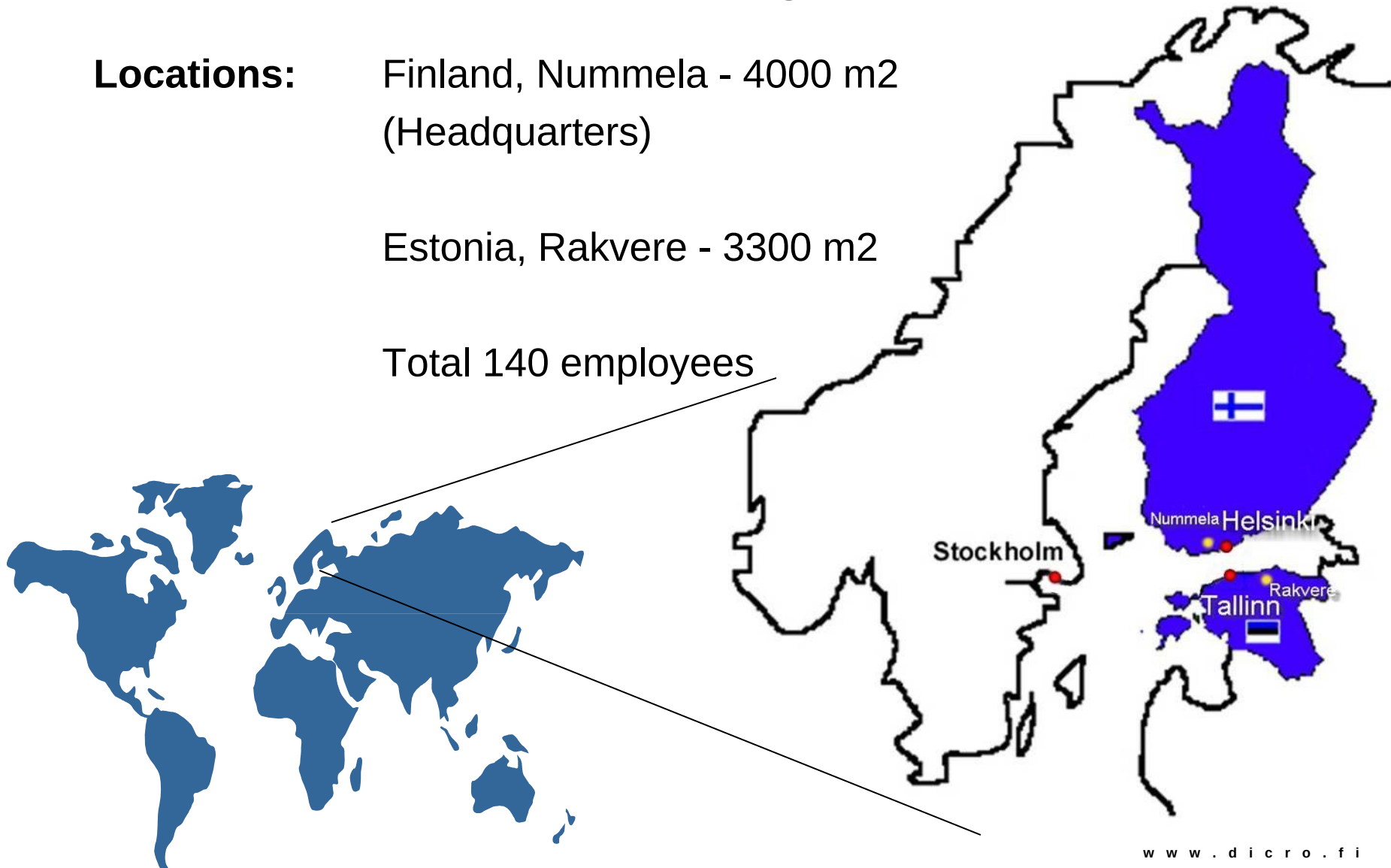
1. Investointipäätös - yksi parhaista päätöksistä
2. Viro – jo nyt menestystarina
3. Vahvat sympatiat Viroa ja virolaisia kohtaan
 - Mukana sydämellä

Electronics Manufacturing Services

Locations: Finland, Nummela - 4000 m2
(Headquarters)

Estonia, Rakvere - 3300 m2

Total 140 employees



Kokemuksia

- Yrittäjämysteisyys
 - asenneympäristö
- Dynaamisuus
- EAS
 - Halu auttaa, yrittäjämäinen asenne, aktiivisuus
- Paikallinen sopiminen
 - Hyvät ja huonot puolet
- Verotus
 - Merkitys työntekijöille, yksinkertaistaa asioita



Dicro Oy
Veikkointie 9
FIN-03100 Nummela
www.dicro.fi
e-mail: sales@dicro.fi
tel: +358 9 224 88 20



We are **Estonian Marine and Manufacturing Initiative**,
your trusted partner!



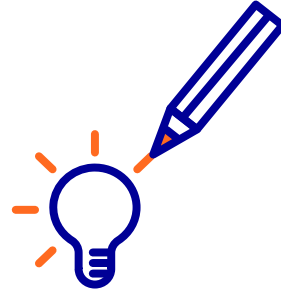


Argo Sildvee

Founder and CEO
Head of Sales
+372 5 212 664
argo@emi.com.ee



The Concept



EMI unites top Estonian companies in the fields of shipbuilding, production, IT and design to offer a large variety of products and turnkey solutions to the world.

Shipbuilding

We offer shipbuilders a wide range of solutions, from design and engineering to production and commissioning of interior solutions.

HoReCa interiors

We offer high quality standard or custom furnishings and other interior design solutions for onshore HoReCa projects.

Design manufacturing

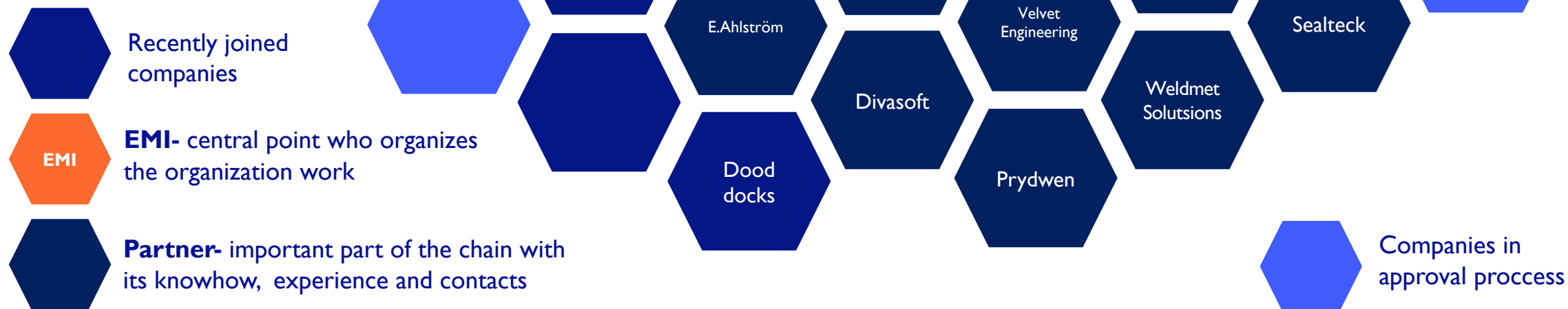
Whether you have a product idea in your head or already on paper, we help you make it happen with our diverse network of partners.
From engineering until manufacturing.

IT-Solutions

Estonia is well known in the world with the latest IT solutions and an amazing incubator for "Unicorns". Let's bring them to real life together.

Our Partners

Carefully selected
loyal key partners
and brands from
Estonia



Targets customers!



Andrus Junolainen

Managing Director of
R&M Finland,
Honorary consul of
Estonia in Turku, Finland



Heeju Kim

Head of sales in Sejin
Groupe
Member for Board



FÉST



panea

LIVING ITALIAN LUXURY

Quality stamp by EMI

We stand for:

- ✓ **High quality.** We offer nothing but the best to our customers and the founders of EMI have to personally accept all partners, who want to work with us.
- ✓ **Financially responsible.** We expect our partners to pay their taxes on time and make sure their financial situation is good.
- ✓ **Valued and ethical employer.** We ensure our partners treat their employees with dignity and pay fairly for good work.
- ✓ **Good references.** We check the references of our partners and expect international experience.
- ✓ **Guaranteed result.** We ensure that our partners are able to deliver results on time and with quality.



Key people in EMI



Sales management



Argo Sildvee

Founder and CEO at the
Estonian Marine Initiative
Head of Sales



The Account Executive
(The Closer)

Project management



Merike Reino

Co-Founder and
Sourcing Manager at
Estonian Marine Initiative



Taavi Rand

Project Manager



Heeju Kim

Estonian Marine Initiative
official partner in Asia



EMI advisory board

EMI advisory board is created by carefully selected professionals, who makes sure that we are on a right bath.



Andrus Junolainen

Managing Director of
R&M Finland,
Honorary consul of
Estonia in Turku, Finland



Jani Koivuniemi

COO/Owner Taitokaari OY
Honorary consul of Estonia
in Tampere, Finland



Arkadi Bergman

MD/Owner at Eumar Design
Adding Stars to Your Project
Bathrooms. Passionate Pro in
Bathroom Hospitality,
Composite Stone, Design and
Innovation.



Per Linddqvist

Design & Consulting
Tillberg Design Sweden –
Business Director
2008 - 2021



Nobody works alone!

We believe that treating each other as partners makes our collaboration stronger.



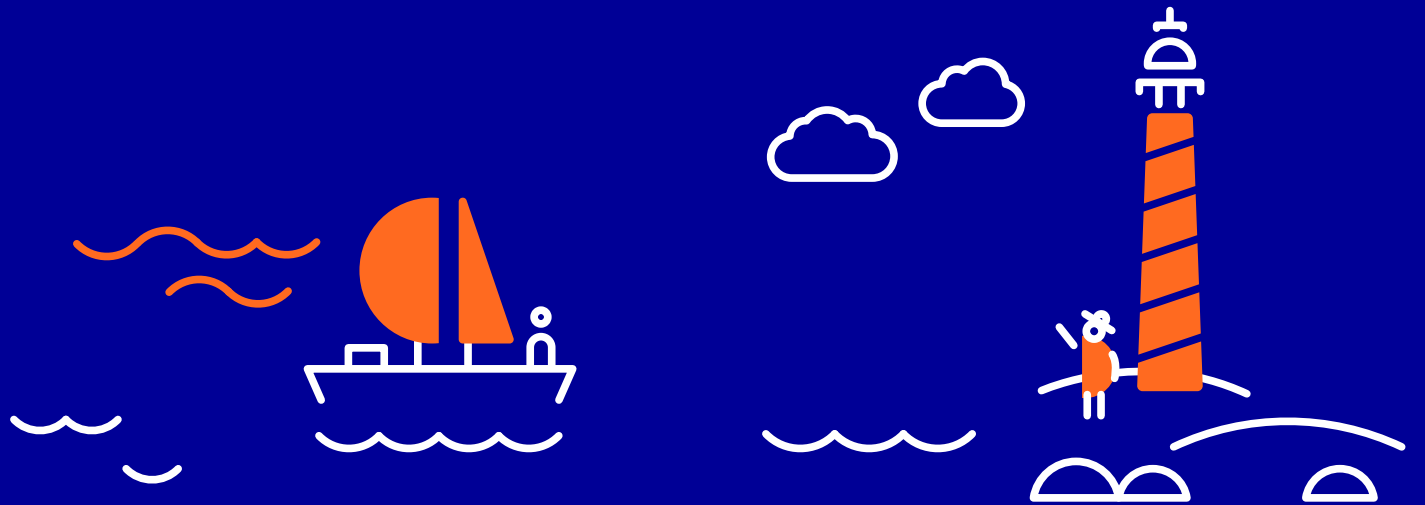
Thank you!

For any questions and comments,
we are here for you!



Argo Sildvee

Founder and CEO
Head of Sales
+372 5 212 664
argo@emi.com.ee



Stay healthy!